

# ОТВЕЧАЕМ НА ЗАПРОСЫ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

В 2020 году мы обновили нашу стратегию до 2023 года, включив в нее финансовые, операционные и ESG-цели на 2025 год, чтобы учесть увеличившийся масштаб наших энергетического и логистического бизнесов и обновленный макроэкономический прогноз.

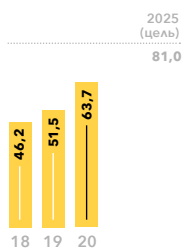
Приоритет

## КАЧЕСТВЕННЫЙ РОСТ

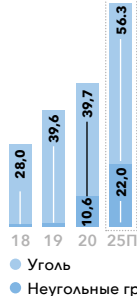
## ОПЕРАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

КПЭ

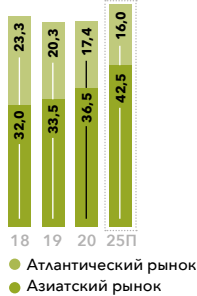
### Выработка электроэнергии (ТВт • ч)



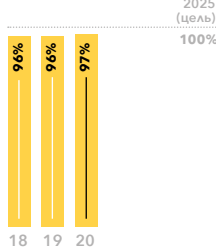
### Перевалка продукции в портах (млн тонн)



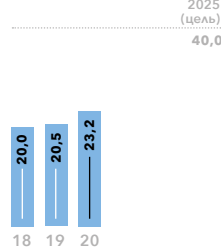
### Международные продажи (млн тонн)



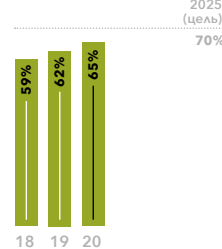
### Доля выработки тепла в режиме когенерации



### Мощность терминала «Дальтрансуголь» (млн тонн)



### Доля обогащенного каменного угля



● Уголь  
● Неугольные грузы

● Атлантический рынок  
● Азиатский рынок

Результаты 2020 года

Мы увеличили установленную мощность на 19% за счет приобретения Красноярской ГРЭС-2 и Приморской ГРЭС. Томь-Усинская ГРЭС, Рефтинская ГРЭС, Ново-Кемеровская ГРЭС, Абаканская ТЭЦ, Новосибирская ТЭЦ-3 включены в программу ДПМ-2 по увеличению мощности.

Мы приобрели балкерные терминалы в Мурманске и Туапсе. Мы расширили объемы и разнообразили транспортируемые грузы за счет перевозок и перевалки удобрений и железорудного концентрата.

Мы увеличили продажи в Азию на 3 млн тонн за счет увеличения поставок в Японию, Тайвань и в другие страны. Этому способствовал рост производства и обогащения угля с высокой калорийностью в Бурятии и Хабаровском крае.

Мы заменили три старые котельные в Красноярске теплом от наших ТЭЦ после перевода на долгосрочный тариф. Красноярск и Барнаул перешли на долгосрочный тариф, что позволило нам начать модернизацию теплоснабжения в этих городах.

Мы начали третий этап расширения терминала «Дальтрансуголь» в Ванино с целью увеличения перевалки до 40 млн тонн в год.

Мы достигли цели по обогащению 100% экспортируемого угля. Введена в эксплуатацию установка глубокой флотации на ОФ шахты им. С.М. Кирова.

**СМ. СТР. 54**

ОФ Тугнуйская-2, запущенная в 2019 году, вышла на проектную мощность.

Цель на 2025 год

**+27%**  
ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

**+100%**  
ТРАНСПОРТИРОВКА НЕУГОЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ

**+16%**  
ПРОДАЖИ УГЛЯ В АЗИЮ

**100%**  
ТЕПЛА ОТ КОГЕНЕРАЦИИ

**+67%**  
ПЕРЕВАЛКА ЧЕРЕЗ ВАНИНО

**+20%**  
МОЩНОСТЬ ОБОГАЩЕНИЯ

Ключевые проекты

Повышение эффективности и мощности наших электростанций с помощью ДПМ-2. Возможные слияния и поглощения с синергией для наших активов.

Увеличение объемов транспортировки сторонних грузов для оптимизации использования активов. Расширение возможностей Туапсинского балкерного терминала и Мурманского порта.

Максимизация добычи на активах, продукция которых позволяет получать наибольшую маржу на целевых рынках, в первую очередь в Азии.

Замещение 120 старых котельных мощностями наших ТЭЦ и модернизация тепловых сетей. Одобрены инвестиции – 260 млн долл. США, могут быть увеличены до 800 млн долл. США при расширении ценовой зоны.

Увеличение пропускной способности терминала «Дальтрансуголь» по мере развития железнодорожной инфраструктуры для поддержки растущих продаж в Азию.

Современные технологии производства и использования угля с низким уровнем выбросов.

**СМ. ПОДРОБНУЮ ИНФОРМАЦИЮ ОБ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ НА СТР. 85**

Существенные риски

- Регуляторный риск
- Производственный риск
- Риск ликвидности

- Риск снижения спроса и цен на уголь
- Инфраструктурный риск

- Риск изменения тарифов на тепло
- Производственный риск

- Инфраструктурный риск
- Риск ликвидности

В соответствии с нашей миссией мы стремимся удовлетворить повседневные потребности людей в электроэнергии и тепле, производя товары и оказывая услуги высшего качества в каждом сегменте бизнеса, с особым вниманием к охране здоровья и окружающей среды.

Наши ключевые показатели эффективности (КПЭ) позволяют нам измерять наше устойчивое развитие, операционные и финансовые результаты. Эти КПЭ используются для оценки работы наших сотрудников во всей Группе.

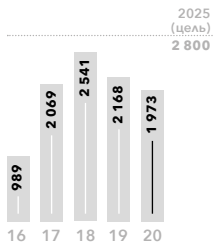
Приоритет

## ПОЗИТИВНЫЙ ПЛАТЕЖНЫЙ БАЛАНС

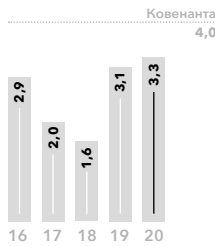
## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КПЭ

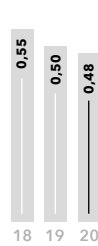
**ЕВITDA (млн долл. США)**



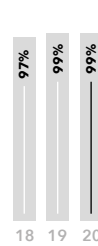
**Чистый долг / ЕВITDA**



**LTIFR**



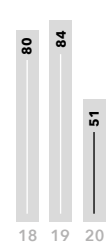
**Обеспеченность квалифицированными кадрами**



**Углеродные выбросы на единицу тепла (кг CO<sub>2</sub>-экв./Гкал)**



**Точки роста (шт.)**



Результаты 2020 года

ЕВITDA Группы снизилась на 9% из-за снижения мировых цен на уголь.

Отношение чистого долга к ЕВITDA временно выросло из-за M&A и снижения цен на уголь. Стабильный денежный поток позволил нам сохранить рейтинг «ВВ» от Fitch и «Вa2» от Moody's. Мы продолжили диверсификацию кредитного портфеля.

Несмотря на наши усилия, на объектах Группы произошло четыре несчастных случая со смертельным исходом.

В то же время благодаря акценту на безопасности труда нам удалось снизить коэффициент LTIFR на 0,02 пункта.

Несмотря на COVID-19, мы продолжили наши программы набора и развития персонала, что позволило нам удовлетворить потребности бизнеса в квалифицированных сотрудниках.

Общий уровень выбросов парниковых газов увеличился в связи с расширением бизнеса.

Мы продолжали снижать выбросы парниковых газов на единицу энергии, передавая тепловую нагрузку от котельных на наши ТЭЦ (три котельные в 2020 году), что позволило сэкономить топливо и, как следствие, уменьшить выбросы углерода.

Компания реализовала более 150 социальных и благотворительных программ, объем инвестиций составил 7% от чистой выручки.

Мы способствовали созданию 51 новой организации, которые помогают развивать социальную инфраструктуру в регионах.

Цель на 2025 год

**2,8 млрд Долл. США**  
ЕВITDA

**ВВ**  
КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ

**0**  
НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ СО СМЕРТЕЛЬНЫМ ИСХОДОМ

**>99%**  
ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ КВАЛИФИЦИРОВАННЫМИ КАДРАМИ

**1 млн тонн CO<sub>2</sub>**  
ЭКОНОМИЯ ВЫБРОСОВ ЗА СЧЕТ ПЕРЕДАЧИ ТЕПЛОВОЙ НАГРУЗКИ С КОТЕЛЬНЫХ НА ТЭЦ

Ключевые проекты

Обеспечение стабильных денежных потоков за счет диверсификации. Сохранение позиции в нижней части глобальной кривой затрат благодаря операционной эффективности и синергии.

Оптимизация финансовых затрат, кредитного портфеля и возврата на капитал.

**О СТРАТЕГИИ ФИНАНСИРОВАНИЯ СМ. В ИНТЕРВЬЮ С ФИНАНСОВЫМ ДИРЕКТОРОМ НА СТР. 34-35**

Лидерство в области ОТ и ПБ за счет передовых стандартов и цифровых технологий.

Привлечение и удержание высококвалифицированного персонала для предотвращения кадрового дефицита на ключевых активах и для проектов стратегического развития.

Снижение выбросов CO<sub>2</sub> за счет повышения энергоэффективности путем замещения котельных когенерационным теплом и реновации теплосетей для сокращения теплотерь.

Содействие повышению качества жизни местных сообществ в регионах присутствия и достижению ЦУР ООН.

Существенные риски

- Риск снижения спроса и цен на уголь

- Инфляционный риск
- Валютный риск
- Риск ликвидности

- Риск в области промышленной безопасности и охраны труда
- Кадровый риск

- Регуляторный риск
- Экологический риск

**ПОДРОБНОЕ ОПИСАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ СМ. НА СТР. 62-69**