

БЕЗОПАСНОСТЬ СОТРУДНИКОВ – НАШ ПРИОРИТЕТ



Достижение высоких производственных и экономических результатов невозможно без постоянной работы по обеспечению безопасности сотрудников

ПРИОРИТЕТЫ 2020 ГОДА РЕЗУЛЬТАТЫ 2020 ГОДА

Предотвращение рисков возникновения аварийных ситуаций, случаев смертельного и тяжелого травматизма

0,48

LTIFR ГРУППЫ (-4% ЗА ГОД)

Предотвращение распространения COVID-19

0,8

OIFR ГРУППЫ (-27% ЗА ГОД)

Развитие систем дистанционного контроля параметров промышленной безопасности

Распространение корпоративных стандартов и политик промышленной безопасности на новые активы

Внедрение корпоративных стандартов и политик промышленной безопасности среди подрядчиков

ЧЕМ МЫ РУКОВОДСТВУЕМСЯ

Политика в области охраны труда и промышленной безопасности СУЭК

Стандарт ISO 45001

Кодекс Bettercoal

Конвенция 176 МОТ

Глобальный договор ООН

ЦУР ООН



НАШ ПОДХОД

Здоровье и безопасность сотрудников – приоритет СУЭК. Наша цель – обеспечить безопасное производство и нулевой уровень травматизма. Мы стремимся привить сотрудникам культуру безопасного производства. С 2018 года СУЭК поддерживает международную инициативу Vision Zero.

Система управления охраной труда и промышленной безопасностью (ОТ и ПБ) СУЭК реализуется в соответствии с нашей стратегией в области безопасности производства и Политикой в области охраны труда и промышленной безопасности, обязательной для соблюдения всеми сотрудниками и подрядчиками. Мы непрерывно совершенствуем наши политики, процедуры и системы ОТ и ПБ в соответствии с нашими принципами и новым международным стандартом ISO 45001. В 2020 году предприятия СУЭК в Красноярском крае уже прошли сертификацию по новому стандарту, в 2021 году планируется проведение аудитов на предприятиях в Хакасии и Кузбассе.

ПРОДВИЖЕНИЕ КУЛЬТУРЫ БЕЗОПАСНОГО ПРОИЗВОДСТВА

Мы стремимся сделать управление безопасностью осозанным, вовлечь в этот процесс всех сотрудников компании. Мы продвигаем культуру безопасности, подавая пример с уровня высшего руководства.

Руководители производственных активов проводят регулярные маршрутные обходы производства и обсуждают состояние участка работы напрямую с ответственным сотрудником. Руководители проходят независимую оценку в соответствии с результатами этих обходов. Результаты также выносятся на открытое обсуждение среди руководителей подразделений на уровне Группы. Это позволяет нам формировать управленческую команду единомышленников, выявлять лидеров среди трудового коллектива, проводить политику их продвижения с учетом результатов в области ОТ и ПБ, обмениваться опытом и распространять эффективную культуру безопасности на все производственные подразделения.

Наш подход также предполагает непрерывное развитие компетенций в области ОТ и ПБ, регулярное обучение сотрудников и проверку их знаний, тщательный контроль исправности и надежности



оборудования и применение наилучших доступных технологий в данной сфере.

На предприятиях СУЭК установлены терминалы-экзаменаторы, с помощью которых сотрудники СУЭК и подрядных организаций проходят предсменную экспресс-проверку знаний в области ОТ и ПБ.

Мы также активно продвигаем тему безопасного производства через инструменты внутренних коммуникаций и организуем конкурсы.

БЕЗОПАСНОСТЬ ПОДРЯДЧИКОВ

Внутренние стандарты СУЭК по ОТ и ПБ распространяются на сотрудников подрядных организаций, задействованных на предприятиях Группы. Взаимодействие регламентируется Положением о контроле выполнения требований промышленной безопасности подрядными организациями при работах на производственных предприятиях. Подрядная организация должна:

- иметь разрешительные документы на право выполнения соответствующих видов работ;

- быть укомплектована необходимым количеством квалифицированного персонала;
- иметь необходимые структуры управления и штат по вопросам ОТ и ПБ;
- обеспечить персонал сертифицированными средствами индивидуальной защиты, спецодеждой и спецобувью;
- обеспечить персонал достаточным количеством исправных сертифицированных инструментов.

Мы проводим регулярную оценку подрядчиков на соблюдение наших требований безопасности:

- на этапе конкурсного отбора подрядной организации;
- при выполнении работ на наших объектах подрядные организации включаются в единую систему производственного контроля предприятия;
- при выявлении нарушений у одного подрядчика проводятся целевые проверки всех подрядных организаций.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

Система управления промышленной безопасностью СУЭК обеспечивает единую методологию и контроль на всех уровнях.

Выполнение стратегии в области ОТ и ПБ в рамках Группы контролирует Совет директоров СУЭК. Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров рассматривает регулярные отчеты менеджмента о текущем состоянии безопасности производства, обсуждает стратегические инициативы и ход их реализации, оценивает достаточность принимаемых мер, устанавливает КПЭ руководителей этой области. В 2021 году вопросы производственной и экологической безопасности были делегированы Комитету по охране труда, промышленной безопасности и экологии.

Генеральный директор СУЭК возглавляет два комитета по безопасности производства, один на угледобывающих и логистических активах, второй на объектах энергетики. Задача комитетов – организация эффективной системы управления безопасностью производства, координация и контроль за оперативной деятельностью бизнес-единиц в сфере ОТ и ПБ.

Представители профсоюзов включены в состав комиссий при проведении специальной оценки условий труда на рабочих местах, а также активно участвуют в идентификации и инструментальных замерах уровня вредных факторов. Общественные инспекторы в сфере ПБ и ОТ из числа представителей профсоюзов регулярно посещают с проверками производственные площадки. Устранение нарушений, выявленных в результате проверок, является обязательным.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Регулярная оценка рисков, связанных с персоналом, процессами, условиями труда и эксплуатируемым оборудованием, проводится на всех уровнях управления СУЭК и служит базисом для стратегических и тактических мер по повышению уровня ОТ и ПБ.

Управление текущими операционными рисками в области ОТ и ПБ организовано посредством своевременного выявления (в ходе внутренних проверок и поведенческих аудитов) опасных факторов, производственных ситуаций и действий персонала.

Стандарты, принципы и методология идентификации, контроля и оценки рисков распространяются на подрядные организации.

На каждом предприятии Группы разработан и поддерживается в актуальном состоянии план ликвидации аварий.

Всех кандидатов на вакантные рабочие и инженерно-технические должности в СУЭК тестируют на склонность к риску, степень обучаемости и готовность следовать установленным правилам. Кандидаты, которые не прошли тестирование, не приглашаются на работу в компанию.

ПОДРОБНЕЕ ОБ УПРАВЛЕНИИ РИСКАМИ СМОТРИТЕ НА СТР. 62-69

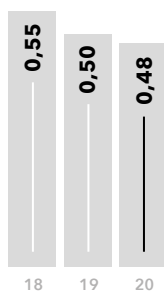
ОБЗОР

В 2020 году LTIFR по Группе снизился по сравнению с 2019 годом на 4%, с 0,50 до 0,48. LTIFR на угольных предприятиях уменьшился с 0,74 до 0,69; на логистических активах составил 0,52; в энергетике – 0,26.

Производственный травматизм в отчетном году по сравнению с 2019 годом снизился на 4%. Из 55 пострадавших при несчастных случаях 38 человек травмированы на угледобывающих, углеперерабатывающих и сервисных объектах, 3 человека – на логистических объектах. 14 сотрудников пострадали на энергетических объектах компании.

К сожалению, несмотря на все наши усилия, четыре сотрудника компании и один рабочий субподрядной организации погибли в результате несчастных случаев со смертельным исходом. Несчастные случаи были тщательно расследованы специальными комиссиями и рассмотрены на заседаниях комитетов по промышленной безопасности. Выявленные причины

Коэффициент LTIFR по Группе



происшествий связаны с недостатками в организации производства, технологических процессов, технической документации, несогласованностью действий, неприменением средств индивидуальной защиты и страховочных систем. Для устранения этих причин разработаны комплексные меры, направленные на предотвращение подобных случаев в дальнейшем.

В 2020 году на финансирование мероприятий в сфере охраны труда и промышленной безопасности было выделено 83 млн долл. США (8% от всех капитальных затрат Группы).

ПРО МЕРЫ, ПРИНЯТЫЕ ДЛЯ ПРЕДОТВРАЩЕНИЯ СМЕРТЕЛЬНЫХ СЛУЧАЕВ НА НАШИХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ АКТИВАХ, ЧИТАЙТЕ НА СТР. 174

БЕЗОПАСНОСТЬ ШАХТ И РАЗРЕЗОВ

Специфика угольного бизнеса заключается в присутствии риска возникновения аварий и чрезвычайных ситуаций вследствие природных факторов и особенностей горных работ.

СНИЖЕНИЕ КОНЦЕНТРАЦИИ МЕТАНА

Наивысшими рисками при добыче угля подземным способом являются возможность образования взрывоопасной концентрации метана и накопление взвешенной взрывоопасной угольной пыли.

Наш мероприятия направлены на обеспечение безопасного уровня газа. Мы снабжаем горные выработки шахт необходимым количеством свежего воздуха, организуем оптимальные схемы проветривания и газоуправления выемочных участков. Для снижения риска образования взрывоопасной концентрации метана проводится комплексная дегазация шахт с метанообильностью более 10 м³ на тонну угля.

В 2020 году СУЭК построила вентиляторные установки главного проветривания и дегазационные установки, внедрила подземную дегазацию разрабатываемого пласта на шахте им. В.Д. Ялевского.

Мы также предотвращаем возможность взрыва пыли через сланцевание горных выработок инертной пылью.

>50%

СОТРУДНИКОВ ПРОШЛИ
ПЕРЕОБУЧЕНИЕ ПО ВОПРОСАМ
ОТ И ПБ В 2020 ГОДУ**МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ
СИСТЕМЫ БЕЗОПАСНОСТИ**

Все шахты СУЭК оборудованы многофункциональной системой безопасности. Информационные потоки из шахт консолидируются, контролируются и анализируются на всех уровнях управления компанией:

- в головном офисе в Москве функционирует ситуационно-аналитический центр с возможностью удаленного контроля параметров промышленной безопасности в режиме реального времени;
- единый диспетчерско-аналитический центр в Кузбассе, куда в автоматическом режиме поступают сведения об аэрогазовой обстановке и параметрах безопасности производственных процессов на шахтах и разрезах региона.

**СНИЖЕНИЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ
ПЫЛЕНИЯ**

Мы также охраняем здоровье сотрудников от воздействия угольной пыли на поверхностных объектах компании:

- мы используем системы аспирации и пылеподавления, вакуумный сбор, транспортировку и утилизацию мелкой угольной пыли;
- мы оснащаем наши производственные площадки, обогатительные фабрики, склады, порты и прилегающие территории установками туманообразования, пылеподавления и генераторами пены.

**БЕЗОПАСНОСТЬ
НА ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ
ОБЪЕКТАХ**

Основными рисками, связанными с производством и передачей электрической и тепловой энергии, ремонтом или монтажом оборудования энергообъектов, являются:

- образование потенциально взрывоопасной пылеугольной смеси в агрегатах ТЭЦ;
- разгерметизация оборудования под значительным избыточным давлением теплоносителя;
- поражение электрическим током;
- падение с высоты при проведении ремонтных работ.

На наших станциях мы постоянно повышаем уровень пожарной безопасности:

- улучшаем системы пожарной сигнализации и противопожарной автоматики;
- устанавливаем дополнительные противопожарные системы защиты персонала;

- наносим огнезащитные покрытия на электрические силовые кабели;
- устанавливаем огнепреградительные системы на пылеприготовительном оборудовании котлоагрегатов.

Компания уделяет особое внимание мерам по соблюдению персоналом правильного режима работы энергоустановок, а также порядка и качества допуска к проведению ремонтных (монтажных, наладочных) работ на оборудовании энергообъектов.

Мы выполняем работы по контролю состояния металла на оборудовании, работающем под избыточным давлением, тем самым минимизируя риски возникновения аварий и инцидентов. При выявлении критических дефектов оборудование немедленно выводится из эксплуатации.

В 2020 году мы создали корпоративный центр по обучению безопасным методам работы на высоте. Под его руководством был создан большой учебно-тренировочный полигон на базе Красноярской ТЭЦ-3 и меньших размеров – на Бийской ТЭЦ.

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ
СОВРЕМЕННОЙ
СПЕЦОДЕЖДЫ
И СИЗ**

В компании действует внутренний стандарт, которым определены требования к защитным свойствам, комфортности, простоте использования и долговечности спецодежды, спецовуви и средств индивидуальной защиты (СИЗ).

СИЗ автоматически распределяются через торговые автоматы на некоторых наших активах, чтобы можно было отказаться от бумажных форм и вместо этого вести цифровой учет. В отчетном году мы внедрили эту систему в некоторых логистических подразделениях.

В 2020 году мы повысили видимость рабочей одежды с использованием флуоресцентной сигнальной ткани, а также улучшили защиту от общих промышленных загрязнений. Проведены промышленные испытания специальной одежды на основе арамидных волокон, предназначенной для защиты от искр и брызг расплавленного металла.

**ОБУЧЕНИЕ
СОТРУДНИКОВ**

В компании создана многоуровневая подготовка персонала по ОТ и ПБ.

Мы применяем матрицу обязательных тренингов по должностям и профессиям, в соответствии с которой обучение планируется и проводится для всех сотрудников предприятий, от директоров до рабочих. Наши регулярные программы направлены на повышение осведомленности о новых стандартах, политиках, правилах и лучших доступных технологиях в области ОТ и ПБ, а также на развитие лидерских навыков.

Обучение проходит в образовательных центрах СУЭК, кабинеты которых оснащены мультимедийными интерактивными тренажерами экскаваторов, бульдозеров, самосвалов, наглядными пособиями и техническими средствами.

В феврале 2020 года мы провели конференцию «Безопасность прежде всего» для молодых специалистов энергетического сегмента, цель которой – мотивация и создание внутренней потребности

LL

Сотрудничество СУЭК и профсоюза «Росуглепроф» в обеспечении безопасности труда и здоровья сотрудников стало особенно важным во время пандемии. Совместно мы организовали систему медицинских осмотров для своевременного выявления случаев COVID-19. Мы старались сделать все возможное, чтобы работники вернулись домой живыми и здоровыми.

77

Иван Мохначук,
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ РОССИЙСКОГО
НЕЗАВИСИМОГО ПРОФСОЮЗА
РАБОТНИКОВ УГОЛЬНОЙ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ «РОСУГЛЕПРОФ»

работать безопасно. Участники думали над решением ситуаций, которые могли бы возникнуть в процессе производства.

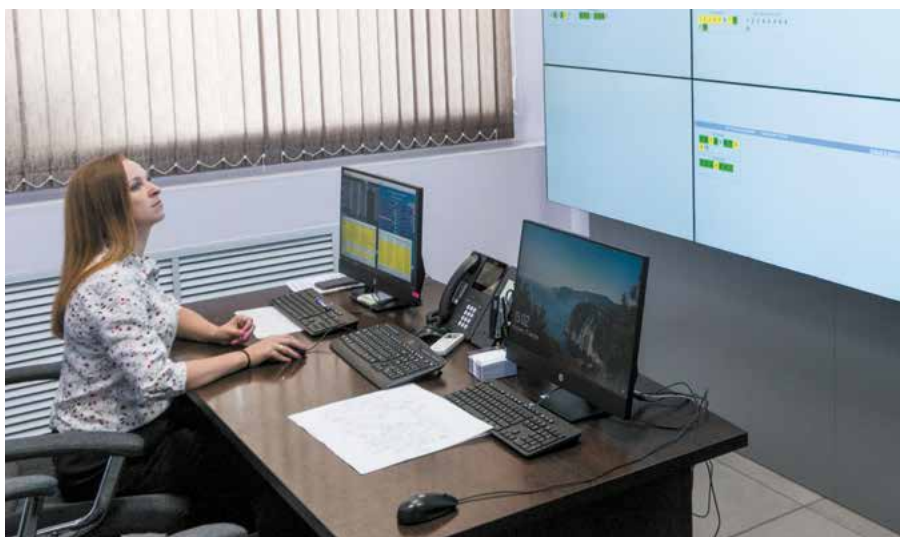
В отчетном году 15 специалистов по охране труда приняли участие во внешних тренингах и получили сертификаты SGS Academy по «ISO 45001. Системы менеджмента профессионального здоровья и безопасности – учебный курс по внедрению» и «ISO 45001. Управление рисками в соответствии со стандартом».

ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ СОТРУДНИКОВ

СУЭК реализует программы, направленные на сохранение и укрепление здоровья сотрудников с учетом производственных и индивидуальных рисков. Они включают выявление предпосылок профессиональных заболеваний на ранних стадиях, их профилактику и оказание медицинских услуг.

Для своевременного выявления заболеваний мы проводим ежегодные и внеочередные осмотры, по результатам которых формируются группы наблюдения и разрабатываются лечебно-реабилитационные мероприятия. Охват периодическими медицинскими осмотрами работающих во вредных и (или) опасных условиях составляет 100%.

Среди основных профессиональных заболеваний в угольном и логистическом сегментах – заболевания, связанные с органами дыхания, слухом и физическими нагрузками. Для профилактики профессиональной потери слуха разработана лечебно-профилактическая программа, включающая медикаментозную терапию и физиопроцедуры. Для профилактики заболеваний органов дыхания, опорно-двигательного аппарата и вибра-



ционной болезни применяется послесменная реабилитация (ингаляции, вихревые ванны), галотерапия и занятия на лечебно-диагностическом комплексе «Давид».

По итогам 2020 года профессиональная заболеваемость снизилась на 21%.

COVID-19

Для оперативного контроля и координации противоэпидемических мероприятий в головном офисе СУЭК, во всех региональных производственных объединениях и на производственных предприятиях были созданы оперативные штабы по предупреждению распространения инфекционных заболеваний. Оперативные штабы возглавляют первые руководители. На ежедневных заседаниях штабов оценивается текущая ситуация, статус реализации запланированных мероприятий, определяется необходимый объем ресурсов на следующие сутки.

Оперативные штабы опираются на рекомендации Роспотребнадзора и исполнительной власти субъектов Российской Федерации. В рамках профилактических мер по предотвращению распространения новой коронавирусной инфекции в дополнение к рекомендованным Роспотребнадзором мероприятиям, мы проводим:

- ежедневный мониторинг и многофакторный анализ заболеваемости работников;
- профилактические противоэпидемические мероприятия, санитарная

обработка и дезинфекция производственных и административно-бытовых помещений, здравпунктов, столовых, пассажирского и технологического транспорта, прилегающих территорий и населенных пунктов;

- обеспечен усиленный контроль за соблюдением технологического режима обеззараживания хозяйственно-бытовых стоков на очистных сооружениях, бесперебойной работой систем очистки и необходимым запасом реагентов и обеззараживающих средств;
- регулярное тестирование на COVID-19 работников компании, контактов второго уровня, медицинских работников здравпунктов предприятий, персонала столовых и прибывающих на вахту работников.

В феврале 2021 года начата вакцинация сотрудников. Число сотрудников, заразившихся COVID-19, составило 6 334 человека. К сожалению, болезнь унесла жизни 23 человек. Мы выражаем искренние соболезнования их семьям и коллегам.

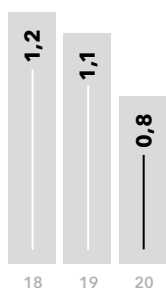
ИННОВАЦИИ И ДИДЖИТАЛИЗАЦИЯ

Мы продолжили внедрять портативные и носимые устройства для мониторинга здоровья и жизненно важных функций сотрудников, физической активности, безопасного поведения на работе, предотвращения столкновений и травм от движущихся машин и мониторинга опасных зон. Среди них – умные браслеты, каски и жилеты.

На предприятиях логистики мы реализовали ряд пилотных проектов, чтобы определить потребность, применимость и релевантность функционала этих устройств, учесть предложения от предприятий и местные особенности производства.

В 2020 году мы начали испытания этих устройств, по результатам которых будет приниматься решение о масштабировании проектов на другие предприятия логистического сегмента.

Коэффициент OIFR по Группе



Основные профессиональные заболевания



- 32% Респираторные заболевания
- 30% Вибрационная болезнь
- 28% Нейросенсорная тугоухость
- 10% Заболевания от физических нагрузок