



# ЛОГИСТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ ЭФФЕКТИВНЫЕ И СВОЕВРЕМЕННЫЕ ПОСТАВКИ

## НАШИ УСЛУГИ

### ПЕРЕВОЗКА НАВАЛОЧНЫХ ГРУЗОВ

в полувагонах и вагонах-хopperах

### ПЕРЕВАЛКА УГЛЯ, ЖЕЛЕЗНОЙ РУДЫ, УДОБРЕНИЙ

и других навалочных грузов

## НАШИ КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

Собственные вагоны и порты

Максимальный контроль всего цикла транспортировки

Высокотехнологичное оборудование

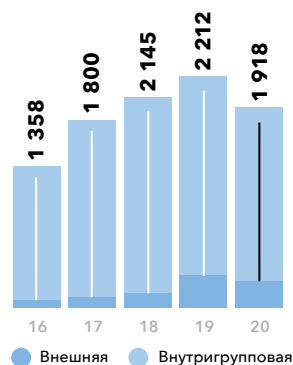
Лидерство по производительности

Использование наилучших доступных технологий

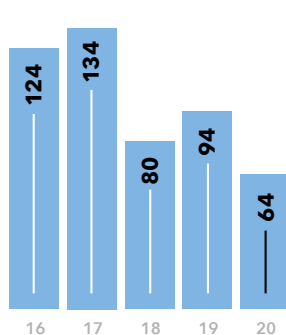
Минимизация влияния на окружающую среду

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

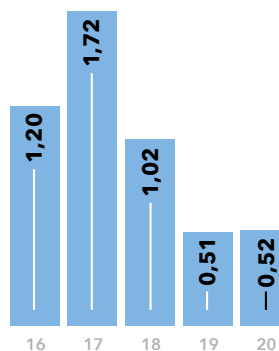
### ВЫРУЧКА (МЛН ДОЛЛ. США)



### КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ (МЛН ДОЛЛ. США)



### LTIFR



## ПРИОРИТЕТЫ СЕГМЕНТА

Обеспечение кратчайшего пути до покупателей

Быстрая и экологически безопасная перевалка грузов

Повышение оборачиваемости вагонов



## ДИВЕРСИФИКАЦИЯ И ОПЕРАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

**В:** Почему была создана Национальная транспортная компания (НТК)?

**О:** Транспортные активы СУЭК и ЕвроХима достигли такого размера и качества, что стали конкурентоспособными для оказания услуг на рынке. Сторонние грузы, наряду с грузами СУЭК и ЕвроХима, вносят все больший вклад в нашу выручку, поэтому мы решили создать отдельный логистический бренд.

**В:** Каковы стратегические цели НТК?

**О:** Мы стремимся увеличивать мобильность, чтобы сглаживать рыночные колебания и оказывать услуги внешним потребителям. Поэтому мы наращиваем парк полувагонов под управлением и двигаемся в смежных сегментах: минераловозы, цистерны с опасным грузом и перевалка таких грузов в портах.

Что касается портов, для обеспечения растущих экспортных поставок угля в Азию запланировано строительство третьей очереди терминала «Дальтрансуголь» (+16 млн тонн). Для удовлетворения растущего спроса на экспорт минеральных удобрений мы планируем расширение Мурманского и Туапсинского балкерных терминалов на 5 млн и 2 млн тонн соответственно. Мы также станем оператором балкерного терминала в Усть-Луге мощностью 7 млн тонн, который строится ЕвроХимом. Наши совокупные перевалочные мощности увеличатся до 85–88 млн тонн к 2025 году, включая 22 млн тонн неугольных грузов.

**Денис Илатовский,**  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
НАЦИОНАЛЬНОЙ ТРАНСПОРТНОЙ  
КОМПАНИИ





## ОБЗОР РЫНКА

На логистический рынок существенно повлияли ограничения, вызванные сделкой ОПЕК+ по сокращению добычи нефти, и снижение погрузки по причине экономического спада.

### ПЕРЕВАЛКА

Грузооборот морских портов России за 2020 год составил 821 млн тонн, что на 2% ниже уровня перевалки в 2019 году, в первую очередь за счет сокращения перевалки наливных грузов. При этом объем перевалки сухогрузов, в том числе угля, вырос на 7%.

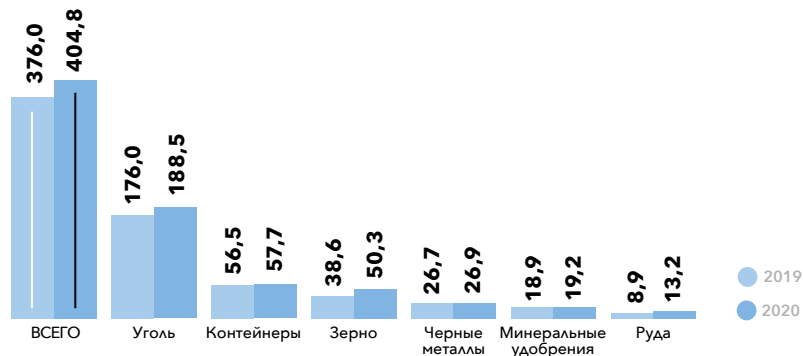
В январе 2020 года вступило в силу постановление Правительства России от 27.12.2019 № 1923 о прекращении государственного регулирования цен (тарифов) на услуги субъектов естественных монополий в морских портах. Дерегулирование тарифов в портах позволило обеспечить гибкость и автономию в принятии решений о ценообразовании и минимизировать риски нарушения антимонопольного законодательства.

### ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ

В 2020 году общий объем погрузки снизился на 3% относительно 2019 года на фоне значительно сократившейся погрузки нефтяных грузов (-12%) и угля (-6%) во внутреннем сообщении. При этом отгрузка угля на премиальные рынки Азии выросла незначительно при сохраняющихся инфраструктурных ограничениях на БАМе и Транссибе.

На фоне сокращения погрузки освободились инфраструктура ОАО «РЖД»

### Перевалка сухогрузов в морских портах России (млн тонн)



и станционные пути транзитных станций, выросла техническая (без учета простоев) скорость движения полувагонов. Улучшенный оборот вагонов СУЭК позволил в 2020 году сократить потребный парк СУЭК под перевозку угля на 4 тыс. полувагонов до 52,5 тыс. вагонов.

При этом среднесетевая производительность полувагонов снизилась на 3% за счет массовых простоев избыточных вагонов, что опустило рыночную ставку до минимального уровня в 750 руб./сутки.

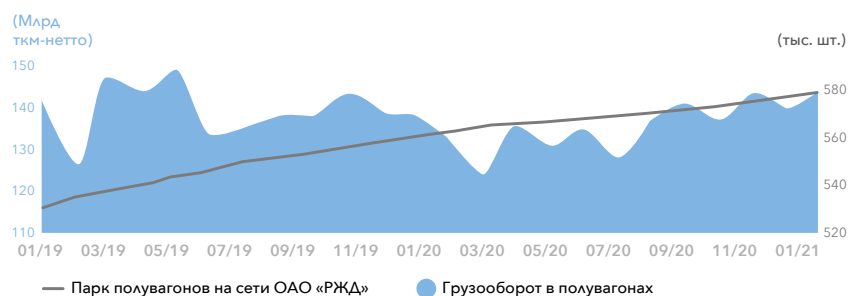
Постановлением Правительства России от 22.05.2020 № 734 были внесены изменения в Правила недискриминационного доступа перевозчиков к инфраструктуре железнодорожного транспорта общего пользования и утверждены Правила формирования плана экспортных перевозок угольной продукции грузоотправителей (угольных компаний) железнодорожным транспортом общего пользования в восточном направлении на предстоящий месяц и мониторинга его исполнения (далее – Правила).

Алгоритм «справедливого планирования», в разработке которого участвовали и представители СУЭК, составил основу Правил, которые предусматривают приоритизацию грузов и распределение квот на перевозку угля в восточном направлении.

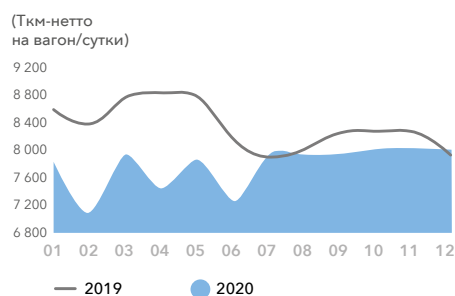
### РЫНОК ФРАХТА

В 2020 году сухогрузный рынок продемонстрировал высокую волатильность, от полного коллапса в первом полугодии из-за пандемии COVID-19 до высоких уровней во втором. В середине года оживившаяся мировая торговля дала толчок всем сегментам морских перевозок, так что даже вторая волна пандемии и традиционное затишье перед концом года не смогли развернуть тренд растущего спроса на перевозки.

### Грузоперевозки в полувагонах и их производительность



### Производительность полувагонов



Источник: Автоматизированный банк данных парка грузовых вагонов, ЦО-12.

## ОБЗОР БИЗНЕСА

В 2020 году логистический сегмент СУЭК получил существенное развитие и образовал отдельную единицу – Национальную транспортную компанию (НТК) – в рамках Группы СУЭК.

НТК входит в топ-3 российских стивидорных компаний.

Наши порты напрямую соединены с ключевыми железнодорожными магистралями России и занимают ведущие места по скорости оборота вагонов. Закрытый специализированный терминал «Дальтрансуголь» на Дальнем Востоке может принимать самые большие сухогрузы в стране – суда «Кейпсайз». Он оснащен вагоноопрокидывателями и стакер-реклаймерами, которые позволяют выгружать более 1 тыс. вагонов в сутки. Мурманский морской торговый порт, расположенный в самой северной незамерзающей морской гавани России, – лидер по транзиту судов типа «Панамакс» через Северный морской путь.

Мурманский и Туапсинский балкерные терминалы переваливают удобрения и горно-рудную продукцию.

Все наши порты оснащены новейшими системами пылеподавления и очистки воды.

По объему вагонного парка компания входит в топ-5 российских операторов полувагонов. Мы занимаем первое место среди угольных операторов по суточной производительности, использованию сети и оптимизации порожнего пробега.

#инновации



## ЛИДЕР ПО ОТПРАВКЕ КРУПНОТОННАЖНЫХ ПОЕЗДОВ

В 2020 году ОАО «РЖД» и СУЭК согласовали график отправления поездов весом 7,1 тыс. тонн (вместо стандартных 6,3 тыс. тонн) в направлении терминала «Дальтрансуголь». В феврале первый тяжеловесный состав, сформированный из инновационных полувагонов, прибыл с Тугуйского разреза в Ванино.

К концу года СУЭК уже отправляла более шести тяжеловесных поездов в день в дальневосточные порты из Кузбасса и Бурятии. Это более

половины от общего количества тяжеловесных поездов на Восточном полигоне. В результате компания стала лидером по количеству отправленных на Восток тяжеловесных поездов.

Направляемые в Ванино тяжеловесные поезда увеличат провозную способность на лимитирующем участке «Комсомольск – Ванино» и позволят компании нарастить объем погрузки в направлении Ванино на 2 млн тонн в год.

# 109,8

## МЛН ТОНН

ПЕРЕВОЗКА ГРУЗОВ ВАГОНАМИ  
ПОД УПРАВЛЕНИЕМ

# 50,3

## МЛН ТОНН

ПЕРЕВАЛКА, В ТОМ ЧИСЛЕ  
10,6 МЛН ТОНН НЕУГОЛЬНЫХ  
ГРУЗОВ

### Основные операционные показатели

млн тонн	2020	2019	Изменение
<b>Железнодорожные перевозки по путям общего пользования</b>	<b>109,8</b>	<b>104,7</b>	<b>5%</b>
<b>Перевалка в собственных портах</b>	<b>50,3</b>	<b>48,2</b>	<b>4%</b>
<b>По виду груза</b>			
Уголь	39,7	39,6	0%
Другие грузы	10,6	8,6	23%
<b>По портам</b>			
Дальтрансуголь	23,2	20,5	13%
Мурманский морской торговый порт	16,4	17,6	(7%)
Мурманский балкерный терминал	5,7	5,6	2%
Туапсинский балкерный терминал	1,6	1,7	(6%)
Малый порт	3,4	2,8	21%



65% нашего вагонного парка составляют инновационные вагоны грузоподъемностью 75 и 77 тонн со сроком эксплуатации до 32 лет, которые создавались с учетом технических требований СУЭК, и позволяют снижать энергопотребление на тонну перевезенной продукции и, таким образом, углеродный след транспортировки.

За последние три года компания нарастила перевозку и перевалку сторонних грузов, в том числе железной руды, удобрений, щебня и арктических грузов.

Также собственная вагонная и портовая инфраструктура удовлетворяет транспортные потребности Группы СУЭК более чем на 80%.

Погрузочная и железнодорожная инфраструктура в собственности СУЭК обеспечивает одни из лучших показателей в России по скорости оборота вагонов на погрузке и выгрузке. Она включает 746 км железнодорожных путей, 16 внутренних станций примыкания к путям и около 190 локомотивов, обеспечивая доступ к общегосударственной железнодорожной сети. В 2020 году СУЭК стала лидером по отправке тяжеловесных поездов в направлении портов Дальнего Востока – они идут по более короткому транспортному плечу, что снижает загрузку транспортной инфраструктуры, ускоряет оборот подвижного состава, снижает энергопотребление и выбросы CO<sub>2</sub>.

## РЕЗУЛЬТАТЫ 2020 ГОДА

Объемы перевозки грузов вагонами СУЭК по сети ОАО «РЖД» в 2020 году выросли на 5%, до 109,8 млн тонн, в том числе 27,3 млн тонн неугольных грузов в направлении экспортных портов и при обратной загрузке для оптимизации порожнего пробега. Росту объемов способствовала диверсификация перевозимых грузов.

Перевалка выросла на 4% в связи с увеличением объемов на терминале «Дальтрансуголь» и в Малом порту.

**Выручка** логистического бизнеса в 2020 году составила 1 918 млн долл. США, в том числе 252 млн долл. США выручка от транспортировки сторонних грузов и 1 666 млн долл. США внутригрупповая выручка. Снижение на 13% в долларовом эквиваленте связано с ослаблением рубля.

Общий **уровень затрат в логистическом сегменте** уменьшился на 8%, так как рост объемов был компенсирован девальвацией рубля.

## Выручка



## Железнодорожные расходы

Поставки на российский рынок

Долл. США за тонну



Руб. за тонну



Поставки на международный рынок

Долл. США за тонну



Руб. за тонну



## Портовые расходы (долл. США за тонну)



## Удельные расходы на перевозку

в рублях выросли на фоне по-прежнему растущих тарифов операторов. Это было связано с нехваткой вагонов, вызванной эксплуатационными проблемами в российской железнодорожной системе и железнодорожными ограничениями на восточном направлении. Влияние на долларовые затраты было компенсировано ослаблением рубля.

**Себестоимость перевалки в собственных портах** осталась на прежнем уровне 2 долл. США на тонну.

**ЕБИТДА логистического сегмента** составила 583 млн долл. США, снизившись за год на 28% по причине более низкой ставки вагонов из-за перенасыщенности рынка.

## ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

### РАЗВИТИЕ МУРМАНСКОГО ПОРТА ДО 28 МЛН ТОНН

Мы планируем расширить Мурманский морской торговый порт и балкерный терминал до 28 млн тонн в год к 2025 году для удовлетворения растущего спроса на перевалку сухогрузов на Атлантический рынок, в частности удобрений.

В 2020 году работники ММТП установили новый суточный рекорд выгрузки вагонов – 508 единиц. Мурманский балкерный терминал поставил рекорд перевалки удобрений за счет оптимизации технологического процесса. Мы продолжили закупку высокопроизводительной техники, в том числе манипуляторов SENNEBOGEN.

В планах 2021 года:

- привлечение дополнительного грузопотока (импортные грузы, основные грузы), проработка перспектив и возможности перевалки иных грузов (в том числе зерна);
- ремонт причалов и другие инвестиционные проекты для повышения операционной эффективности;
- продолжение реализации долгосрочной экологической программы, включающей использование мирового опыта по внедрению НДТ;
- развитие дополнительных бизнесов, в том числе по бункеровке и буксировке.

### РАЗВИТИЕ ТЕРМИНАЛА «ДАЛЬТРАНСУГОЛЬ» ДО 40 МЛН ТОНН

Расширение мощности терминала в Ванино до 40 млн тонн в год будет

реализовано поэтапно по мере развития железнодорожной инфраструктуры. В 2020 году началась разработка необходимой документации для реализации проекта. В 2021 году мы планируем получить заключение экспертизы и организовать поставку основного оборудования. Порт продолжил реализацию долгосрочной экологической программы с применением НДТ, которую планируется завершить в 2021 году.

В отчетном году мы реализовывали мероприятия по повышению эффективности действующего технологического процесса, поддержанию качества очистки угля от магнитных включений до 10–40 кг на «Панамакс» и снижению размера фракции до 49 мм по всем измерениям.

### УВЕЛИЧЕНИЕ ПЕРЕВАЛКИ ЧЕРЕЗ МАЛЫЙ ПОРТ ДО 4 МЛН ТОНН

В 2021–2023 годах мы планируем увеличить перевалку через Малый порт до 4 млн тонн. Порт завершает строительство пылезащитных экранов и реализацию экологической программы для минимизации негативного воздействия на окружающую среду.

В 2020 году были закончены дноуглубительные работы. Теперь порт может принимать суда с более значительным дедвейтом. Далее необходимо расширить внутреннюю и внешнюю железнодорожную инфраструктуру, чтобы обеспечить бесперебойный грузопоток в 4 млн тонн в год. Перспективы дальнейшего увеличения мощности до 6 млн тонн зависят от мероприятий ОАО «РЖД» по увеличению пропускной способности в направлении порта.

## НАШИ ПРИОРИТЕТЫ НА 2021 ГОД

Мы планируем развивать перевозки сторонних грузов вагонами нашего парка, расширяя клиентскую базу и систему долгосрочных договоров.

Мы продолжим оптимизацию маршрутов и загрузки вагонов, в том числе вовлекая продукцию сторонних клиентов на кольцевых маршрутах для снижения порожнего пробега. Продолжим развивать технологию ускоренного оборота вагонов совместно с ОАО «РЖД», снижать время простоев, увеличивать использование инновационных вагонов на маршрутах в направлении дальневосточных портов для максимизации загрузки портов и преимуществ инновационных вагонов.

Мы продолжим прорабатывать концепцию увеличения перевалочной мощности Малого порта до 6 млн тонн в год с погрузкой на суда класса «Панамакс». Мы также планируем разработать стратегию развития Туапсинского балкерного терминала для выгрузки не менее 4 млн тонн в год и улучшения качества услуг.

Одним из приоритетов являются работы по сдерживанию затрат на ремонт вагонов путем оптимизации планирования и выбора депо, контроля износа основных узлов.

#экология



## НАШИ ПОРТЫ ПРИЗНАНЫ ЛИДЕРАМИ В ОТРАСЛИ

ММТП признан лучшим экологическим предприятием по итогам ежегодного российского конкурса «Лидер отрасли». Эксперты отметили успешную реализацию экологической программы, включающей запуск экологической диспетчерской, строительство пылеветрозащитного экрана, ливневых очистных сооружений, внедрение систем орошения и иные мероприятия.

Также «Лидером отрасли» как морская стивидорная компания отмечен терминал «Дальтрансуголь» (Ванино).